

در این نوشتار اگر بر طرح و یا تظری خردۀ می‌کیریم، از باب تکمیل است، نه خدای ناخواسته تقسیم. ممکن است برخی از این نظریات از افراد والامقام و ارجمندی باشد که سخت مورد احترام نویسنده‌اند. ولی ما در ابتدای راهیم و ممکن است رأی و اندیشه کوچکتری نیز در برخی از امور مفید افتاد. «لا تستضفرنَ عندك الرأي الخطير إذا اتاك به الرجل الحقير.»

روش و طرحی که جهت بهبود و بهسازی سیستمی ارائه می‌شود باید با توجه به واقعیات و زمینه‌های تحقق آن باشد. یعنی ابتدا باید وضع موجود را به دقت تمام تحلیل و بررسی کرد. اصول حاکم بر سیستم موجود را باز شناخت، روحیات و ذهنیتها را مطالعه کرد، آنگاه نواقص و ضعفها را به دقت تمام سرشماری نمود و نقاط قوت و شایسته آن را نیز با تجزیبی تمام باز شناخت. سپس ضمن حفظ نقاط قوت و زمینه‌های پذیرش و واقعیات و توجیه کامل، طرحی را جهت برخی تغییرات ضروری و ارائه داد. در غیر این صورت سر بی صاحب تراشیدن است.

ما امروز در حوزه و جامعه علمی خود وارد سنتهای چندصدساله هستیم که برخی از آنها چون اصولی لایتغیر به کرات تجربه شده و کارآیی خود را آزموده است. این حوزه عظیم و کهن، تاریخ علمی پر فراز و نشیبی را داشته است که آثار به جای مانده، نشان از تحرک، پویایی و تکامل آن دارد.

حوزویان از جهت روحی به اصول و سنتهایی عادت کرده‌اند که در افکار آنها پابرجاست، و بدون آنکه از تمامی آنها دفاع کنیم، نمی‌توان بدون توجه با آنها برخوردي غیر منطقی کرد. هرگونه طرح و یا تغییری که آینده مبهم داشته باشد و احتمال تعارض و از کف رفتن سنتهای گذشته در آن وجود داشته باشد، به طور حتم با عکس العمل منفی و عدم همکاری جامعه علمی

# مراکز تحقیقاتی حوزه علمی قم و چگونگی هماهنگی آن

مصطفی درایتی

«قسمت دوم»

## نقد و بررسی راه حل‌ها

در این چند ساله و به دنبال بروز بعضی از معضلات، طرحهایی مطرح گردیده و در باره آنها سخنانی شنیده می‌شود. مناسب است برخی از آنها را مطرح کنیم و درباره آنها تحلیل مختصری داشته باشیم. سرانجام بررسی خواهیم کرد که چه راهی مناسب‌تر و مفیدتر به نظر می‌رسد.

ارائه راه حل، همواره نسبی است و نمی‌تواند بی‌نقص و جامع باشد؛ ولی اگر تمامی محققان و متولیان مراکز تحقیقی حوزه برای هماهنگی بیندیشند و حاصل آن را عرضه کنند و نظر دیگران را به نقادی و تحلیل بگیرند و بر آنچه به اندیشه آنان وارد می‌شود خوب فکر کنند، حتماً پس از چندی بهترین راه حل به دست خواهد آمد و گشاشی فراهم خواهد شد و هر نظر و اندیشه‌ای که بتواند قسمتی از مشکلات را بکاهد، غنیمت و خدمتی به جامعه تحقیقی حوزه خواهد بود.

## ۱- تک مدیریتی

برخی براین اعتقادند که برای رفع نواقص و مشکلات، باید مدیریتی یکسان و مرکز براین مراکز حاکم می شود و چنین تحلیل می کنند: که تنوع و تعدد مراکز باعث تحلیل امکانات و دخالت سلایق گوناگون شخصی است و هنگامی که هرکس قادر باشد مرکزی را تأسیس نماید و مانعی را در پیش روی نداشته باشد، طبیعی است که پس از چندی در مؤسسه خود مطلق گشته و پاسخگوی کسی نیست. رفع این مشکلات تعارف بردار نیست. باید تمامی این مؤسسات تحت مدیریت واحدی قرارگیرند و کلیه امکانات در یکجا گردآید، آنگاه خودبخود بسیاری از ناهمانگیها حل خواهد شد، این طرح می تواند آثار و نتایج زیر را به همراه داشته باشد.

۱ - مرکز امکانات، توانایی بیشتری را فراهم خواهد آورد.

۲ - دوباره کاریها را به حداقل تنزل خواهد داد.

۳ - می توان مؤسسات مشابه را در هم ادغام کرد.

۴ - برای سازماندهی آنها می توان برنامه ریزی مناسب نمود.

۵ - مهمتر آن که فعالیتهای پژوهشی در حوزه، متولی خواهد یافت که در جبران کاستیها می تواند مؤثر باشد. و شاید چند اثر دیگر ...

این طرح وام گرفته از حال و هوای مرکزگرایی در مسائل اجرایی کشور است. ممکن است برخی نتایج با تحقق مدیریت واحد به دست آید، ولی مسائل و مشکلاتی وجود دارد که قابل تأمل و بررسی است.

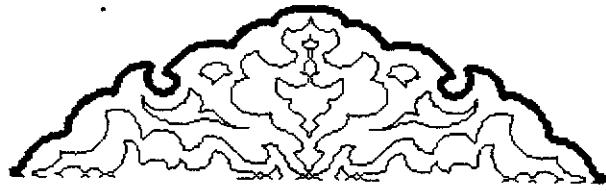
مرکزگرایی ممکن است در برخی از مسائل اجرایی قابل دفاع باشد، ولی در مدیریت مسائل علمی و پژوهشی هیچگاه روش مؤثر و کارآمدی نخواهد بود. اولین ضرر آن، کندی و عدم دلیلی از کار و عدم

حوزویان روبرو خواهد شد. این عکس العمل طبیعی است و غیرمنطقی نیز نخواهد بود.

از طرفی مطلق اندیشی نسبت به گذشته و عدم تفکر در بازیابی راه جدید جهت بالابردن سطح تواناییها و همسان سازی آن با وظایف تو، با پویایی و جلوه داری حوزویان منافات دارد. باید تجربیات گذشته را با استفاده از روش‌های جدید در قالبهای تو و کارآمدتری «فقط نمود تا بتوان در تکامل آن، طرحهای مطمئن و مفید جدید»، را فرا روی نسلهای دیگر حوزویان قرار داد. دگم اندیشی نسبت به گذشته و یا پیروی از اصل موهوم و ضد تکاملی «نظم ما در بی نظمی» است، آفتی است که باعث رکود و نابسامانی جامعه علمی ما خواهد شد.

بسیاری از روشها در زمان خود، مترقبی و کارآمد بوده اند که ممکن است با وضعیت امروز توان تحرک لازم را نداشته باشند. صرف مقبولیت و توانایی آن در عصرهای گذشته، دلیلی بر وحی منزل بودن آن نیست. نه این که بگوییم همه چیز را بدون مطالعه باید دور ریخت و بنایی دیگر ساخت، خیر و ابدآ ... بلکه ضرورت بررسی مداوم در روش‌های گذشته را یادآور می شویم. همه باید در این فکر باشند که ممکن است روش دیگری وجود داشته باشد که با به کارگیری آن بتوان از سرمایه های علمی و توان بالقوه و بالفعل حوزه بهره بیشتری برده شود و این رسالت بهتر و شایسته تر به انجام رسد؛ مخصوصاً امروز که حوزه در مقابل خود، کوهی از وظایف سخت و نگران کننده را دارد و بسیاری از کاستیها چون روز خود را نشان می دهد.

اکنون به بررسی چند طرح و برنامه می پردازیم که برای هماهنگی مراکز تحقیقی حوزه مطرح شده است.



مؤثر آن از بین خواهد رفت. ولی به اعتقاد نگارنده عمدت ترین مشکل این طرح عدم تطابق با واقعیات است. نقص مهم دیگری که درباره این روش به ذهن می رسد، آن است که قدرت تفکر و نوگراییهای فردی را به شدت کاهش داده و تصمیمات را با تأخیر و مشکلاتی مواجه خواهد ساخت که عملاً خلاقیتها را از بین می برد. مشکلات زیر موافع عمدت و نواقص کلی این طرح است که فهرستوار ذکر می کنیم:

- ۱ - عدم دلسوی در حفظ امکانات و پیشرفت کار.
- ۲ - عدم امکان جذب کلیه نیروهای محقق و فاضل و کارآمد.
- ۳ - نابودی خلاقیتهای فردی.
- ۴ - عدم امکان وقوعی آن با توجه به سلایق گوناگون.
- ۵ - کندی تصمیمات و ایجاد بوروکراسی.
- ۶ - ضرورت یابی تشکیلات اجرایی و اداری و در نتیجه بالارفتن هزینه های اداری و جانبی.
- ۷ - عدم بهره برداری از تلاشها و امکانات گوناگون. و برخی از نواقص دیگر

بنابراین به نظر می رسد که این روش، راه حل مشکل هماهنگی مؤسسات خواهد بود؛ بلکه بر آن مشکلات بیشتری خواهد افزود.

**۲- هماهنگی الزامی با توصل به زور!**  
از جمله طرحهای ناپخته ای که گاهی بر زبان بعضی جاری می شود، آن است که باید با زور این مراکز را هماهنگ نمود و با زور برخی از مسائل ضروری را بر مؤسسات تحمیل کرد!

این طرح هم، الهام گرفته از برخی نظامیگریهایی است که در کشور در بعضی از امور لازم آزمایش شده و است.

به کارگیری این طرح در مسائل تحقیقی، یعنی نابودی علم و پژوهش. و اصولاً کسانی که این گونه

پیشرفت امور است. کار علمی، عمل فرمایشی و دستوری نیست. بسیاری از آثار علمی و محققان حاصل نوق و علاقه محققان و مؤلفان آن می باشد. واز آفات مدیریتهای دستوری آن است که تحرک و علاقه های فردی را به شدت کاهش خواهد داد. دیگر آن که محققان حوزوی به علت روحیات خاص، امکان همکاری عمومی و جلب و جذب آنها در یک مدیریت عملی نخواهد بود. پس از انقلاب، ما شاهد تأسیس بیش از پنجاه مرکز علمی خودجوش در حوزه هستیم که هر کدام به تناسب شرایط خاص و شکل مدیریت، تعدادی از محققان را جذب نموده و به کار مشغول می باشند و بسیاری از این فضلاً به دلیل علاقه و یا رابطه عاطفی خاصی با مدیریت آن مراکز و حال و هوای حاکم بر مؤسسه، جذب آنها شده اند که مسلماً در صورت تحقق مدیریت واحد، این گونه رشد را شاهد خواهیم بود.

مشکل دیگر آنکه بسیاری از محققان را نمی توان برای تحمل مدیریت واحد توجیه کرد. این ضایعه را نیز باید افزود که این مؤسسات به علت ارتباطات و تلاش و دلسوی مدیران آن، امکاناتی را فراهم آورده و می آورند که با تمرکز، این دلسوی و تلاش از بین خواهد رفت و در مجموع باعث می شود بسیاری از تحرکها و امکاناتی که امروز درمسیر تحقیق حوزویان قرار گرفته، با اجرای این طرح از بین بروند.

پذیرش این طرح، زمینه رقابت‌های علمی را نیز کاهش خواهد داد. در مجموع، رقابت جهت عرضه آثاری شایسته و بهتر، از محسن تعدد مدیریتهاست و در آینده نیز چنین خواهد شد که با تمرکز، زمینه های روانی و

مالی این مؤسسات، کار هماهنگی آنها را مشکل کرده است. اگر بتوان به نحوی امکانات مالی را از یک طریق توزیع نمود، این امکان به وجود می آید که بسیاری از مشکلات فعلی را بکاهیم.

البته این طرح برای رفع قسمتی از مشکلات برخی از مؤسسات قابل طرح و دفاع است، ولی نه جامع است و نه مانع. جامع نیست از این جهت که بیشتر مراکز و مؤسسات را شامل نخواهد شد. در حوزه مؤسساتی که توسط دولت و یا با کمک دولتی اداره می شوند در مقابل دیگر مؤسسات بسیار اندکند و آنچه ما از مشکلات برشمردیم، تقریباً تمامی مراکز را شامل می شود. باید طرحی را ارائه کرد که مشکل پژوهش را بگشاید، نه تنها مشکل چند مؤسسه را. اما منظور ما از اینکه این طرح مانع نیست، آن است که گره گشای بسیاری از مشکلاتی که برشمردیم نخواهد بود. به فرض این که این مؤسسات با تمرکز کمکها محدود گشته، فقط می توان قسمتی از ناهمانگیها را حل کرد؛ ولی مشکل نداشتن روش، عدم هدایت، عدم امکانات فنی و اطلاعاتی، عدم ارتباط با مراکز داخلی و خارجی، عدم آموزش و تجهیز محققان، عدم تجربه ... همچنان برجای خود باقی خواهند ماند و آنچه از اجرای آن حاصل خواهد شد با تلاشی که برای تحقق آن لازم است، تناسب خواهد داشت.

البته راه حل‌های دیگری نیز به ذهن می رسد که برای عدم اطاله کلام از طرح آن می گذریم و راه حلی را که به نظر می رسد دارای جامعیت بیشتری است، ارائه می کنیم و مواردی را که توجه بیشتری را می طلبند، مشروطتر به آن خواهیم پرداخت.

همان گونه که پیشتر گفته شد، آنچه عرضه می شود هرگز کامل و بی نقص نخواهد بود. شاید فقط جهت آغاز بحث و بررسی مفید فائدہ باشد. مهم آن است

می اندیشند، اگر در مراکز آموزشی و پژوهشی امکان تحرك یابند، اولین تأثیری که خواهند گذاشت آن است که همه انتظارات را به نابودی خواهند کشید. اینجا میدان کارزار نیست، میدان عقل و اندیشه است. باید محیطی ساخت که همه در آن بیندیشید، نه این که فکرها را در بند نمود. فکر را باید با فکر برتر پاسخ گفت تا رشد یابد؛ در غیر این صورت می گندد و نابود می شود.

ارائه این طرحها از فکرها علیلی می جوشد که هیچگاه واقعگرا نبوده اند و همه چیز را در یک کاسه ریخته و به یک جرعه می نوشند. تحقیق، محیطی آرام و مطمئن می طلبد، نه کسی به زور فکر می گند و نه از آن دست بر می دارد. تحقیق و ثمرات و نتایج محیطهای به وجود می آید و به تکامل می رسد، نه در فضای رعب و وحشت.

نمی توان با الزام واجبار و یا تهدید، مراکز و مؤسسات شایسته را پیش برد. فقط امکان جلوگیری از برخی امور وجود دارد که اگر آن هم تحقق یابد، به معنای نابودی ذوقها و توقف تحركهاست. یعنی بازگشت به کم کاریهای گذشته. آنچه دربی تأسیس این مراکز نهفته است، هوس نیست، بلکه احساس وظیفه است و مشکلات را باید با توجیه و یافتن راه حل مناسب و مشورت با آنها کاست.

اصولًا تفکراتی که با روشهای الزام آور، تحکم آمیز و رعب آفرینی آمیخته است، برای هرجامعه آموزشی و علمی، مخصوصاً حوزه‌ها، ضرر آفرین و خطرناک است و ما بیش از این، حتی نیازی به تحلیل و نقد این روش نمی بینیم.

**۳- بستن راههای مختلف کمک مالی و یک راهه نمودن آنها**  
برخی براین اعتقادند که تعدد و تنوع راههای تأمین

## ۱- واقعیات موجود

تلقیّات ذهنی و ایده‌آلی نگریستن و فکرکردن، مشکلی را مرتفع خواهد کرد. آنچه امروز در جامعه پژوهشی حوزویان وجود دارد، تعدادی محقق و مراکز علمی است که هر کدام همراه با مشکلات عدیده خود با شوق و علاقهٔ خاصی به تحقیق مشغولند.

نمی‌توان این تلاشها را یکسره نادیده گرفت و این شوق را معدهوم کرد؛ بلکه باید ارج نهاد و همواره مشوق بود و درنظر داشت زمانی که در حوزه کمتر ارزشی به تحقیق داده‌می‌شد، صاحب‌همتانی کمر همت بسته و با کمترین امکانات رنجها برده و مجموعه‌ای را فراهم آورده‌اند. بنابراین طرح هماهنگی باید به گونه‌ای باشد که این واقعیت را به خوبی لمس کرده و بر ارزش آن تأکید ورزد.

## ۲- حفظ استقلال معقول مراکز

براین اصل نیز معتقدیم که مراکز پژوهشی باید مستقل باشند، ولی استقلالی که عقلایی باشد. و استقلال به معنای عدم ارتباط نیست. آنچه در مسیر گسترش و تعدد این مراکز ایجاد مشکل کرده، استقلال آنها نیست؛ بلکه عدم ارتباط و اطلاع آنها از یکدیگر است و می‌توان این ضعف را بدون آنکه این نقطه قوت از بین برود، جبران کرد. باید ابرو را درست کرد نه اینکه چشم را هم کور نمود، آن گونه که در نقد طرح تک مدیریتی گفته شد، لازمه رفع کاستیها و نواقص، تزلزل مدیریتهای فعلی و یا سلب استقلال آنها نیست. گذشته از آن که اداره فرمایشی را هم نیز حلّ مشکلات جامعه پژوهشی حوزه ندانستیم. ما در این طرح بر حفظ استقلال مراکز تأکید داشته و با قید معقول در تلاش بوده‌ایم که این استقلال را از آفات احتمالی آن برهانیم و مراد از استقلال، به معنای کامل آن است.

که متولیان مؤسسات و صاحبنظران، ضمن نقد و تحلیل راه گشایی کرده و در مجموع برای رفع مشکل تحقیقاتی حوزه فکری بایسته و مصلحت‌آمیز بنمایند و با جمع بندی نظریات راه مناسبتری برای احیا و بهسازی ابعاد مختلف پژوهشی حوزه برگزینند و تلاش گردد با تضارب افکار، این گزینش مناسبتر و صائبتر صورت پذیرد، زیرا «من استقبل وجوه الآراء عرف مواضع الخطاء



## طرح هماهنگی مؤسسات تحقیقی حوزه

برای رفع کاستیها، هماهنگی، نظارت و هدایت مراکز پژوهشی باید روشی را اتخاذ کرد که از یک مرحله آغاز شود و به مرور به تکامل مطلوب خود برسد و با تجربه، قدم به قدم هرگونه احتمال خطأ و یا روش غیرکارآمدی را بتوان اصلاح و جبران نمود؛ نه اینکه به یکباره همه چیز را درهم پیچیده و دچار اختلال نماید. بعضی از طرحهای پیش گفته بیشتر جنبه به هم ریختگی کلی داشت. ممکن است در آینده بعضی از همان روشها به علت بروز شرایط و زمینه‌ها، قابل طرح و دفاع باشد و یا ضرورت‌هایی، اکثر متولیان را قانع سازد، ولی یکباره حرکت نمودن، مضراتی را دربی خواهد داشت که اصلاحات مورد نظر را تحت الشعاع قرارخواهد داد.

## اصول حاکم بر طرح

ما در ارائه این طرح اصولی را مدنظر داشته ایم و تلاش کرده‌ایم که به نحوی آنها را در ساختار جدید مورد توجه قراردهیم.

### توجیه ذهنیها

در نقد و تحلیل روش‌های دیگر بر این نکته تأکید کردیم که ایجاد نظام تک مدیریتی و فرمایشی قابل قبول و راه‌گشایی نیست. ولی یک مشکل اساسی بر سر راه است و آن آینکه به هر صورت فرد یا افرادی برای رفع مشکلات باید ذر تکapo و تلاش باشند.

بسیاری از کاستیها که بر شمردیم، حاکم بر تمام مؤسسه‌است. رفع و جبران آنها، پشتیبانی مالی قوی و دلسوزی عامتری را می‌طلبد و نمی‌توان گفت که هر کس مشکل خود را خود مرتفع نماید. زیرا این هم غیر عقلایی و هم غیرممکن است، باید جایی و افرادی این مشکلات را به دقت بررسی و تحلیل نمایند و در جهت ایجاد مقدمات و رفع آنها با مساعدت و همکاری تمامی مؤسسه‌ات بیندیشند.

مضحك است که در یک حوزه با این گسترده‌گی و با این سطح وظایف و حوزه کاری نامحدود، مرکزی متولی هدایت و پشتیبانی و هماهنگی آنها را بر عهده نداشته باشد و به صورت متشتت و پراکنده فعالیت نمایند. به هر صورت باید به تشکیلات و مدیریتی تن در داد و آن را به گونه‌ای سازماندهی کرد که حداقل ضایعات احتمالی را دربرداشت باشد.

دیگر آنکه وجود تشکیلات برای بهره‌گیری از امکانات و جلوگیری از ضایعات و اتلاف نیرو و استعدادها، امری عقلایی و غیرقابل رد است. امروزه بحث از عدم تشکیلات مانند سخن گفتن از عدم استفاده از تکنولوژی است. مهم آن است که در طراحی آن چه هدف و منظوری تعقیب می‌گردد و چه وظایفی بر عهده آن نهاده می‌شود. آیا منظور از تشکیلات تحقیقی، تعطیل کردن مراکز و یا ایجاد مضيقه برای آنهاست یا برداشتن موانعی که قدرت و توانایی بیشتری را از مؤسسه‌ات فعلی را می‌طلبد؟ یک وقت منظور از ایجاد تشکیلات

### ۳- عدم ایجاد مضيقه و محدودیت مضر

اصل دیگری که در این طرح مدنظر داشتیم، آن است که نباید سیاست این تشکیلات بر ایجاد محدودیت و مضيقه برای مراکز باشد. نباید به مراکز گفت که چنین و چنان باید کرد. نباید میدان را از مؤسسه‌ای گرفت و یا او را با موانعی روپرتو کرد؛ بلکه باید چنان بسترکار را گستراند و به گونه‌ای زمینه‌ها را فراهم آورد که میدان تفکر بیشتر و فعالیت افزونتر را میسر ساخت.

### ۴- کاستن مشکلات موجود و آینده

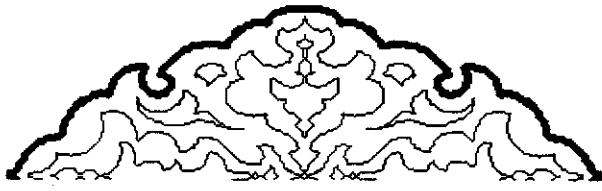
اصل دیگری که بر آن تأکید داریم، آن است که طرح باید حداقل توانایی را در کاستن مشکلاتی که بر شمردیم داشته و دارای پتانسیلی قوی باشد. زیرا منظور از ارائه طرح همین است و معتمدیم که این طرح می‌تواند بسیاری از ناهنجاریها و کاستیها را در آینده جبران نماید.

### ۵- تقویت و تعمیق مسائل پژوهشی

غیر از اینکه امروزه مراکز تحقیقی حوزه‌ی دچار مشکلاتی هستند، در ارائه طرح باید تقویت و گسترش موضوعات مراکز پژوهشی مدنظر بوده و توانایی اجرای آنها را داشته باشد. زیرا بسیاری از مسائل هنوز به دست تحقیق سپرده نشده است. بسیاری از زمینه‌ها هنوز خالی است و مورد مذاقه علمی قرار نگرفته است. بنابراین باید در طرح، تقویت و گسترش دامنه تحقیقات حوزه‌ی مدنظر بوده و برآن تأکید گردد.

اینها اصولی است که نگارنده برآن تأکید داشته و تلاش کرده است در ارائه طرح مورد توجه قرار دهد.





## طرح پیشنهادی

در این طرح دو سیستم مورد نظر است:

۱- سیستمی که در آن نظام و سازمان حوزه مشخص باشد و تحقیقات به عنوان بخشی از فعالیتهای آن محسوب گردد.

۲- سیستمی که همانند وضعیت فعلی سازمان حوزه به وجود آید.

این طرح در هر دو صورت قابل عمل است و مجازی اجرا و پشتونه لازم را برای ایجاد و تداوم در خود خواهد داشت و نیازی نیست که برای تحقق آن به انتظار تحول در سیستم تشکیلاتی حوزه بود، بلکه می‌توان مقدمات و زمینه‌های لازم را فراهم آورد و در صورت تحقق نظامی جدید به آن پیوست؛ بدون آنکه در مجموعه فعالیت آن نقصانی ایجاد گردد.

ابتدا باید وظایفی را که منحصرآ از این تشکیلات متوقع است برشمرد و براساس آن، سازمان متناسب با روش خاص اجرایی آن را پیش‌بینی کرد.

### هدف:

شاید بتوان هدف کلی از تشکیلات تحقیقاتی حوزه را در عبارات نه چندان جامع و مانع زیر پیش بینی کرد: ایجاد زمینه‌های علمی و پژوهشی حوزه‌یان و پشتیبانی علمی، فنی، اطلاعاتی و حقوقی آنان، هدایت و رفع موانع برای گسترش و باروری بیشتر پژوهش و تألیف در حوزه‌های علمی و هماهنگی میان آنها.

### وظایف:

براساس این هدف، وظایف زیر را می‌توان به عنوان اصلی ترین مسؤولیت این تشکیلات برشمرد:

جدید آن است که خود متكلف کار علمی و تحقیقاتی موجود شود که این کار غیر عقلایی و این تشکیلات غیر لازم است. یک وقت تأسیس این تشکیلات به این منظور است که درجهٔ هرچه بارورتر کردن این مؤسسات و هدایت و پشتیبانیهای گوناگون آنان و برداشتن موانع تلاش نماید و آنها را از انزوا و محدودیتها خارج کند و زمینه‌های و مقدمات علمی و فنی آنان را فراهم آورد. وجود تشکیلات به منظور برآوردن این نیازها برای همه قابل توجیه و مفید تلقی خواهد شد. امروز تمامی مراکز از کمبود اطلاعات علمی و پشتیبانیهای پژوهشی و روشی در مضیقه هستند. اگر تشکیلاتی متكلف رفع این نواقص شود و به راحتی و بدون انتظاری، آن را در اختیار مؤسسات قراردهد، هیچ مرکز و یا محققی با آن مخالفت نخواهد کرد.

بنابراین ما در طرح و شرح وظایف این تشکیلات، مواردی را پیش بینی نموده ایم که بیشتر به کار مطالعاتی، ارتباطی و پشتیبانیهای علمی و فنی مراکز مربوط می‌شود؛ نه انجام کار تحقیقی خاص. چه، این مراکز و مؤسسات هستند که باید به کار تحقیقی و ارائه اندیشه‌های نو بپردازنند و تشکیلات تحقیقاتی حوزه، کار هماهنگی، هدایت و پشتیبانی آنها را بر عهده خواهد داشت.

براین نکته نیز تأکید داریم که باید به متولیان و مسؤولان این مراکز در تشکیلات و مدیریت عمومی نقش جدیتر داد و آنها را در تصمیم گیریها و رایزنیها به صورت جدی مشارکت داد تا احساس نشود که فرد یا افرادی بدون توجه به خواستها و مشکلات، تصمیماتی را اتخاذ می‌نمایند که بیشتر برای آنها مشکل آفرینی خواهد کرد.

در ادامه این نوشتار طرح مورد نظر را مطرح خواهیم کرد و در خاتمه، روش اجرایی آن را که جزو طرح است ارائه خواهیم ساخت.

- ۱- مطالعه و تحقیق در نظامها و روش‌های تحقیقی جدید و ارائه آن به مراکز و محققان حوزوی.
- ۲- عرضه آموزش‌های لازم برای محققان و تجهیز آنان به امکانات مورد لزوم.
- ۳- ایجاد ارتباط با کلیه مراکز علمی و پژوهشی برون حوزوی، اعم از داخل و خارج کشور؛ برای انتقال تجربیات و اطلاعات آنان به مراکز و محققان حوزوی.
- ۴- مطالعه و تحقیق در اولویت‌ها و ضرورتهای تحقیقی و ارائه آن به مراکز و محققان حوزوی.
- ۵- تلاش برای تأمین نیازمندی‌های علمی و فنی مؤسسات پژوهشی حوزه.
- ۶- ایجاد سازمان صحیح «نظام اطلاع رسانی علوم اسلامی»، برای تولید، طبقه‌بندی و اشاعه اطلاعات اسلامی.
- ۷- تلاش در برای بازگردانی ارزش حقوقی مراکز پژوهشی و محققان حوزوی.
- ۸- تعیین ضوابط جهت حفظ حقوق مراکز پژوهشی، مؤلفان و محققان حوزوی.
- ۹- تعیین و اجرای ضوابطی جهت ثبت مراکز پژوهشی حوزه و درجه بندی علمی آنان با ایجاد ارتباط با مراکز رسمی دولتی.
- ۱۰- چاره‌جویی جهت گسترش تحقیق در میان حوزه‌های علمیه.
- ۱۱- تلاش در جهت حل مسائل و مشکلات عمومی مراکز پژوهشی و محققان حوزوی.
- ۱۲- ثبت طرح‌های بزرگ پژوهشی برای جلوگیری از اتلاف نیرو و امکانات.
- ۱۳- مطالعه جهت بهره‌برداری از تکنولوژی جدید در تحقیقات، و هدایت و راهنمایی فنی و علمی مراکز جهت بهره‌برداری صحیح از آن.
- ۱۴- تلاش در جهت ایجاد فضای علمی مناسب
- برای مراکز، مؤلفان و محققان حوزوی.
- ۱۵- جمع آوری آخرین نظریات و ایده‌ها در دنیا اسلام و غیر اسلام و انتقال سریع آنها به مراکز پژوهشی و محققان حوزوی.
- ۱۶- برگزاری سمینارها، کنگره‌ها و کنفرانس‌های داخلی و خارجی درجهت تضارب اندیشه‌ها و ایجاد زمینه‌های نوآوری.
- ۱۷- تلاش درجهت ایجاد مراکز عمومی پژوهشی، چون تأسیس کتابخانه بزرگ حوزه و فضا و امکانات لازم جهت پژوهشگران حوزوی.
- ۱۸- تلاش برای جذب امکانات مالی پراکنده از طرق مقتضی.
- آن گونه که در وظایف ملاحظه شد، بیشترین اهمیت این سازمان و تشکیلات در ایجاد زمینه‌هایی است که در باروری بیشتر مراکز پژوهشی و پژوهشگران حوزوی نقش دارد و جنبه پشتیبانی و شکل‌دهی آنان را بر عهده دارد و انجام هیچ‌کدام از آنها به تنها از عهده مؤسسات تحقیقی ساخته نخواهد بود. و در عین حال، هیچ تعارض و اصطکاکی با وظایف فعلی و جریان امور این مؤسسات نخواهد داشت؛ بلکه وجود این تشکیلات به بسیاری از نگرانیها و کاستیها خاتمه خواهد داد و در اتقان و گسترش کار آنان کمک خواهد کرد.
- برای برداشتن قدمهای اولیه تأسیس این تشکیلات ارکان زیر پیشنهاد می‌شود:
- ۱- مجمع عمومی مراکز پژوهشی.
  - ۲- شورای عالی تحقیقات حوزه.
  - ۳- مدیر اجرایی تحقیقات.



## شورای عالی تحقیقات

این شوری مرکب از حداقل هفت و حداقل پانزده نفر است که از میان مسؤولین مراکز علمی و پژوهشی و یا شخصیت‌های حوزه و یا غیر حوزوی، توسط مجمع عمومی برای مدت سه سال انتخاب می‌گردد.

شورای عالی تحقیقات، پس از مجمع عمومی، بالاترین مرجع تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی است و کلیه اختیارات را جهت تصویب ضوابط و آیین نامه‌های مورد لزوم، طبق وظایف شمرده شده، بر عهده خواهد داشت؛ غیر از مواردی که در اختیار مجمع عمومی است.

این شورا در مقابل مجمع عمومی، مسؤول است.

### وظایف شورای عالی تحقیقات:

- ۱- پیشنهاد مدیر اجرایی به مجمع عمومی جهت تصویب.
- ۲- تعیین و تصویب حدود اختیارات و وظایف مدیر اجرایی.
- ۳- تصویب تشکیلات و پستهای سازمانی مدیریت اجرایی.
- ۴- سیاستگذاری و مطالعه لازم جهت انجام وظایف محله.
- ۵- تصویب کلیه آیین نامه‌ها و ضوابط؛ غیر از آیین نامه ثبت مراکز.
- ۶- تلاش درجهت ایجاد امکانات لازم و پشتیبانی‌های مورد لزوم.
- ۷- تصویب نهایی ثبت مراکز پژوهشی حوزه.
- ۸- تهیه و تصویب طرحها و برنامه‌های مناسب برای انجام وظایف محله.
- ۹- تهیه اساسنامه تشکیلات تحقیقاتی حوزه و ارائه آن به مجمع عمومی برای تصویب.
- ۱۰- تهیه آیین نامه ثبت مراکز پژوهشی و ارائه آن

## مجمع عمومی مراکز پژوهشی

این مجمع شامل تمامی مراکز و مؤسسات پژوهشی حوزه خواهد بود که دارای تشکیلات و فعالیتی در گذشته بوده‌اند و پس از تصویب آیین نامه ثبت مراکز، رئیسی مراکزی که اساسنامه و امکانات آنان طبق آیین نامه مربوطه به ثبت بررسد، عضو رسمی این مجمع خواهد بود و تعداد آن نامحدود است.

### وظایف مجمع عمومی:

- ۱- تعیین اعضای شورای عالی تحقیقات.
- ۲- تهیه و تصویب آیین نامه ثبت مراکز پژوهشی حوزه.

### ۳- تهیه و تصویب اساسنامه تحقیقات حوزوی.

### ۴- تعیین مدیر اجرایی تحقیقات.

### ۵- تغییر در مواد اساسنامه.

۶- استماع گزارش سالانه مدیر و شورای عالی تحقیقات و تصویب سیاستهای کلی پژوهشی.

- جلسات این مجمع هر سال یک مرتبه تشکیل خواهد شد که در صورت تقاضای شورای عالی تحقیقات، جلسات فوق العاده خواهد داشت.

جلسات مجمع عمومی با حضور اکثریت (نصف + یک) رسمی است و تصمیمات متخذه با رأی اکثریت اعضای حاضر معتبر خواهد بود که در مجموع نباید از یک سوم کل اعضا کمتر باشد.

مجمع عمومی در اولین جلسه خود یک نفر رئیس، دو نفر نائب رئیس و دو نفر منشی را برای اداره جلسات مجمع با رأی مخفی و برای مدت دو سال انتخاب خواهد کرد که در اولین جلسه ریاست آن با مستترین فرد حاضر و یک نفر منشی از میان جوانترین اعضا خواهد بود و تا انتخاب اعضای هیئت رئیسه، اداره جلسه را به عهده خواهد داشت.

به مجمع عمومی برای تصویب.

اختیارات مدیر اجرایی خواهد بود:

۱- امضای کلیه بخشنامه‌ها، مکاتبات اداری و اسناد و اوراق مالی و تعهدآور، طبق ضوابط.

۲- تهیه تشکیلات و آیین نامه‌های لازم، برای انجام وظایف محوله و ارائه آن به شورای عالی جهت تصویب.

۳- ایجاد تشکیلات موردنزد، طبق مقررات.

۴- اجرای کلیه مصوبات و تصمیمات شورای عالی تحقیقات.

۵- ایجاد ارتباط با کلیه نهادها، سازمانها و ارگانهای دولتی در چهارچوب وظایف و اختیارات.

۶- نظارت کامل بر اجرای مقررات و انجام وظایف و تعهدات.

۷- هماهنگی کامل با تشکیلات حوزه‌ی در صورت استقرار.

مدیر اجرایی پس از انتخاب، مدیر شورای عالی تحقیقات نیز خواهد بود که اگر فرد مزبور از میان اعضای شورای عالی انتخاب گردیده با حق رأی، و در غیر این صورت بدون داشتن حق رأی، در جلسات شورای عالی شرکت خواهد کرد.

مدیر اجرایی تحقیقات در قبال شورای عالی تحقیقات مسؤول و پاسخگو خواهد بود.

### روش اجرایی ایجاد طرح

مشکلی که پس از ارائه طرح به ذهن می‌رسد، آن است که چه کسی متکفل و متولی تحقق آن خواهد بود. و به فرض اینکه طرح پذیرفته شود، چه افراد یا سازمانی عهده دار توجیه مؤسسات و فراهم آوردن مقدمات کار خواهد بود؟ آیا باید منتظر شکل‌گیری سازمان روحانیت بود یا اینکه راه دیگری وجود دارد که تحقق آن را امکان پذیر نماید.

این شورا در اولین جلسه خود یک نفر را به عنوان رئیس، یک نفر نایب رئیس و یک نفر منشی، از میان اعضا انتخاب خواهد کرد و وظایف و اختیارات آنها را تعیین خواهد نمود.

شورای عالی موظف است که در جلسات اول خود آیین نامه چگونگی اداره جلسات و تصمیمات شورای عالی را رأساً تهیه و به تصویب برساند.

جلسات شورای عالی هر پانزده روز یکمرتبه برگزار خواهد شد که در صورت اعلام رئیس شورا و یا مدیر اجرایی جلسات فوق العاده خواهد داشت.

جلسات شورای عالی با حضور اکثریت دو سوم اعضاء، رسمیت می‌یابد و تصمیمات با رأی اکثریت اعضای حاضر معتبر خواهد بود.

غایبت بدون عذر را سه جلسه متوالی در شورای عالی، به منزله استعفا از شورای عالی تلقی خواهد شد و شخص دیگری از طرف مجمع انتخاب خواهد گردید.

### مدیر اجرایی

مدیر اجرایی بالاترین مقام اجرایی و رسمی تحقیقات حوزه است که طبق اختیاراتی که شورای عالی تحقیقات تعیین می‌نماید، فعالیت خواهد کرد.

شورای عالی تحقیقات، فردی را از میان خود و یا خارج از شورای عالی که از جهت ثبوتی و اثباتی لایق مدیریت این مجموعه تشخیص می‌دهد و قدرت و توانایی لازم را در انجام وظایف محوله داراست، برای مدت سه سال انتخاب و برای تصویب نهایی به مجمع عمومی معرفی خواهد کرد.

مدیر اجرایی پس از تصویب مجمع عمومی با حکم رییس شورای عالی تحقیقات، منصب و مشغول به کار خواهد شد.

داده شود که به میدان بیایند و اندیشه خود را طرح نمایند و به افکار از طریق شنیدن و نقدکردن، احترام گذارده شود، به مرور شاهد طرحهای مؤثر و مفیدی برای اصلاح امور حوزه خواهیم بود.

پیشنهاد می‌شود که جهت فراهم آوردن مقدمات این کار، پنج مرکز و مؤسسه با سابقه و صاحب نام در حوزه، بانی و مؤسس این خیر شوند و در ابتداء از کلیه مراکز و مؤسسات تحقیقی موجود در حوزه که دارای نام و مسؤول و فعالیت نسبی هستند، برای تشکیل اولین مجمع عمومی موقت دعوت به عمل آورند. این مجمع در اولین جلسات خود اعضای موقت شورای عالی تحقیقات را برای مدت سه ماه برگزیند و این شورا در این مدت موظف شود که اساسنامه ای را جهت فعالیت این تشکیلات، و آیین نامه ای را جهت ثبت مراکز علمی حوزه، تهیه نماید. پس از تصویب اساسنامه و آیین نامه، ثبت مراکز، شورای عالی موقت موظف خواهد بود طبق این آیین نامه، بررسی و ثبت مراکز علمی را آغاز نماید و مجمع عمومی موقت منحل خواهد گردید. پس از آن مسؤولان مراکز و مؤسسه‌هایی که طبق اساسنامه و آیین نامه در این شورا به ثبت می‌رسند، عضو رسمی خواهند بود و پس از آنکه حداقل پانزده مرکز به ثبت رسید، اولین مجمع عمومی رسمی تشکیل خواهد شد. این مجمع بلافاصله اعضای رسمی شورای عالی تحقیقات را از میان خود و یا از میان فضلا و محققان برجسته، برای مدت معینی که در اساسنامه آمده است، انتخاب خواهد کرد و شورای عالی موقت منحل خواهد گردید. پس از آن، تمامی فعالیتها طبق اساسنامه و آیین نامه‌های مربوطه، ادامه خواهد یافت.

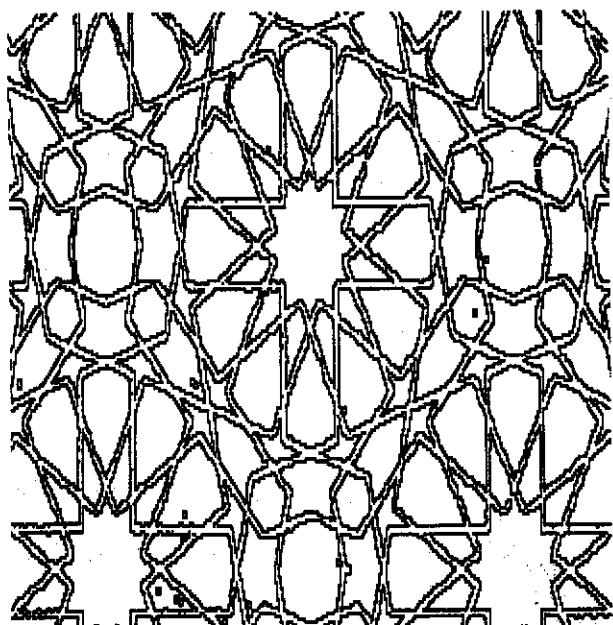
پیشنهاد ما این است که در صورت تحقق سازمان و تشکیلات حوزه علمیه، این سبک و روش همچنان حفظ گردد. فقط شورای عالی تحقیقات و مجمع عمومی و

نکته ای در اینجا قابل ذکر است و آن، اینکه با کمال تأسف، به علت اینکه در حوزه کار جمعی کمتر صورت پذیرفت، حوزویان کمتر به آن عادت کرده اند و هرگز کار خود را انجام می‌دهد. تأسف بارتر اینکه هرگاه از طرف فرد یا مرکزی تلاشی برای بهسازی صورت گرفته، آن را با اتهامهای گروه گرایی، خط بازی، به تیغ نفی پسته و آن را ابتر کرده‌اند، و یا از ابتدای راه، با ایجاد تفرقه و تشتن، کار هماهنگی را بی اثر ساخته‌اند. این گونه حرکتها آفت بزرگ و تفکرسوز در تحقیق است و باید تمامی مراکز و محققان تلاش نمایند که این روش زشت در فضای تحقیقاتی حوزه نفوذ نکند و بر تضمیمات ما حاکم نگردد. پس باید تا دیر نشده و همه فرصتها از کف نرفته، صادقانه پا به میدان نهاد. همه را دید و چشم را بر هیچ فعالیت علمی متینی نبست و بدون توجه به جهات فکری آنها، تمامی تلاش‌های علمی مراکز حوزویان را ارج نهاد و از تمامی آنها جهت حل و فصل مسائل مدد گرفت.

کسانی که خود و مراکز خود را متولی و مالک الرقاب هم می‌دانند، بزرگترین مانع حل مشکل حوزویان بوده و هستند. اینان مانع الخیرهایی هستند که نه خود توان و تفکر اصلاحات را داشته اند و نه به دیگران اجازه فعالیت در این میدان را داده اند. و نمی‌دانیم که این «بزرگتری»‌ها، کی تمام خواهد شد؟ هستند کسانی که تصور می‌کنند علم، فضل، تحقیق و... فقط برآزende و شایسته آنهاست و هرکاری در این مقولات باید با رضایت و کسب اجازه و تحت ولایت آنها صورت پذیرد و کسی در حوزه بدون نظر آنان حق آب خوردن ندارد. خدا گواه است که این تفکر برای حوزه بلا، و مصیبت است و با هیچ معیار عقلایی نیز سازگار نیست و شاید یکی از مهمترین موانعی که تا به امروز بر سر راه اصلاح بود، همین تفکر باشد. اگر به همه اجازه

بر این اعتقادیم که اگر ما خود به رفع مشکل نپرداخته و تشکیلات مورد لزوم تحقیقاتی حوزه را فراهم نیاوریم، مؤسسات و مراکز ما برای کاستن مشکلات خود، کم کم به وابستگی‌های برونو حوزه ای تن خواهد داد و این کار، ارزش واقعی تلاش آنها را پایین خواهد آورد. اگر این تشکیلات و یا مشابه آن، در حوزه فراهم آید، بسیاری از ارزشیابی‌های علمی و پژوهشی حوزویان در همین چهارچوب و با سیاست و دست خود حوزویان قابل عمل است و نیازی نیست که با خواهش و تمنا از دیگر سازمانها - که اکثر افراد آن روش و ارزش کار علمی حوزه را کاملاً درک ننموده اند - جهت تأیید صلاحیت پژوهشی مراکز خود استمداد طلبیم. مطمئن هستیم که سازمانهای مربوطه نیز پس از گذشت چندی، تصمیمات این تشکیلات را معتبر دانسته و بهای علمی لازم را به آن خواهند داد. بنابراین، تا زمان نگذشت، مسؤولین مراکز برای تحقق آن از هرنقطه‌ای که ممکن باشد، همت گمارند تا در آینده شاهد رونق و عمق بیشتر پژوهش‌های حوزوی باشیم. ان ذلک على الله يسیر.

من الله التوفيق و عليه التکلان



مدیر اجرایی موظف باشند که چهارچوب کلی سیاستهای تعیین شده در مدیریت کل حوزه را در تصمیمات خود مدنظر داشته و هماهنگ حرکت نمایند و مدیر اجرایی در این طرح معاون تحقیقاتی آن تشکیلات خواهد بود؛ با این تفاوت که پس از تصویب در مجمع عمومی، فرد مذبور به مدیریت عالی حوزه معرفی خواهد شد. و اگر ما در سازمان مدیریت حوزه برای مدیریتهای بخش‌های گوناگون، این گونه عمل کنیم و از اندیشه‌های گوناگون با پشتوانه برنامه ریزی تخصصی آنها بهره ببریم، می‌توان امید موفقیت داشت.

### توجیه طرح

این پیشنهاد با توجه به وظایف و شکل طراحی و اجرایی آن، نه تنها هج خطر و یا ضرر احتمالی را به دنبال خواهد داشت، بلکه باعث خواهد شد در ادامه فعالیت خود، بسیاری از مشکلات را حل و بسیاری از کاستیها را جبران نماید و ناهمانگی‌های موجود را به حداقل کاهش دهد.

اگر مراکز و مؤسسات، مشارکت جذی نمایند، این تشکیلات قدرت جذب و فراهم آوردن کمکهای مادی و معنوی بسیاری را خواهد داشت و پاسدار بسیاری از ارزش‌های علمی حوزه خواهد بود که امروز در این کشور هیچ جایگاه مشخصی، نه برای مراکز و نه برای محقق آن، وجود ندارد. ضمن اینکه در سازماندهی فعالیتهای پژوهشی و هدایت و باروری بیشتر آنها، نقش مؤثری را ایفا خواهد کرد؛ بدون آنکه به حاکمیتی مضر سوق داده شود. و به صورت طبیعی، در پی فعالیت رسمی خود و برنامه ریزی برای رفع کاستیهای موجود پژوهشی حوزه، از مساعدت و پشتیبانی لازم برخوردار خواهد گردید و از مشکلات عدیده‌ای را که در آغاز بحث بر شمردیم، خواهد کاست.